

제382회 국회(정기회) 국정감사
교육위원회

주요업무 보고자료

2020. 10.



I. 일반현황

1. 설립목적

고등교육법에 의한 의학, 치의학 및 간호학 등에 관한 교육·연구와 진료를 통하여 의학발전을 도모하고 국민보건향상에 이바지 함.

2. 연혁

1994. 09. 14	강원대학교 의예과 신설 승인
1997. 03. 01	강원대학교 의과대학 신설(의학과, 간호학과)
2000. 05. 18	강원대학교병원 개원(춘천의료원 인수)
2003. 09. 30	EDI 시스템 가동
2004. 08. 30	Full Pacs 가동
2005. 03. 30	신축건물 개관(221병상 변경허가)
2008. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원학교 개교
2008. 04. 07	강원대학교병원 지역응급의료센터 지정
2009. 02. 06	한국 인체자원 단위은행(지역거점) 선정
2013. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원 개원
2014. 05. 12	고위험산모·신생아 통합치료센터 지정
2015. 02. 09	권역호흡기전문질환센터 외래 개소
2016. 06. 23	권역호흡기전문질환센터 개소
2016. 07. 01	2주기 의료기관평가 인증획득
2016. 10. 06	불임클리닉 개소
2016. 10. 10	소아 중환자실 개소
2017. 02. 23	강원도 아토피·천식 교육정보센터 개소
2017. 04. 01	국가지정음압격리병상 오픈
2019. 07. 04	공공의료지원단 출범
2019. 07. 26	VISION2025 선포
2019. 11. 22	발달장애인 거점병원 행동발달증진센터 개소
2020. 01. 30	강원대학교병원 Wee센터 개소
2020. 07. 22	강원도 감염병관리지원단 위수탁 선정 및 운영
2020. 05. 01	비정규직 전원 정규직 전환
2020. 07. 09	강원대병원 청렴서포터즈 발대
2020. 07. 10	희귀질환 강원권 거점센터 개소
2020. 07. 22	강원도 감염병 관리지원단 위수탁 선정
2020. 08. 12	강원권 공용윤리위원회 선정

3. 조직

1처(진료처) 1국(사무국) 4실(기획조정실, 의료질관리실, 감염관리실, 공공보건의료사업실)



4. 인 원 (2020. 8월말 현재)

(단위 : 명)

구분	계	의사직	행정직	간호직	약무직	의료기술직	보건직	시설직	전산직	원무기술직	간호조무직	원무지원직	업무협력직
정원	1,655	285	58	708	19	160	41	21	16	79	88	69	111
현원	1,542	264	60	639	12	156	41	21	16	77	87	68	101

※ 파견·휴직자 포함

※ 상임감사 1명, 무기계약직(특정직) 1명, 기간제계약직 40명 별도

※ 임금피크제에 따른 2020년도 별도직군 : 14명

5. 시설현황 (2020. 8월말 현재)

가. 대지 및 건물 (㎡)

구분		면적	용도	비고
대지		35,713.53	종합병원 : 35,713.53㎡	
건물	본관동	38,823.01	진료 및 수술, 입원, 검사	건축물
	암노인센터	22,255.30	진료, 입원, 검진, 예방관리	건축물
	어린이병원	14,322.47	진료, 입원	건축물
	장례식장	2,092.37	장례식	건축물
	싸이크로트론	383.50	방사선 동위원소 연구소	건축물
	철골주차장	7,484.88	주차장	공작물
	계	85,361.53		

나. 진료시설 및 의료장비

구 분	내 용		규 모	비 고
진료시설	일반병상		579	
	특수 병 상	심혈관계중환자실(CCU)	8	
		신경계 중환자실(NCU)	8	
		내과중환자실(MICU)	10	
		신생아중환자실(NICU)	20	
		소아중환자실(PICU)	8	
		응급중환자실(EICU)	5	
		소 계	59	
	계		638	
	수술실		11	
	응급실		32	
	인공신장실		43	
의료장비	보유장비 : 선형가속기 등 226점			5천만원 이상

6. 2019년도 경영실적

가. 손익계산서

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2019년도(A)	2018년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 의 료 수 익	153,419	140,668	12,751	9%
1. 입원수익	94,473	88,054	6,419	7%
2. 외래수익	56,310	50,529	5,781	11%
3. 기타의료수익	3,267	3,146	121	4%
4. 의료수익조정	△632	△1,061	429	40%
II. 의 료 비 용	160,302	146,976	13,326	9%
1. 인 건 비	80,797	74,278	6,519	9%
2. 재 료 비	43,052	39,005	4,047	10%
3. 관 리 비	36,453	33,693	2,760	8%
III. 의 료 이 익	△6,883	△6,308	△575	-9%
IV. 의 료 외 수 익	12,267	10,350	1,917	19%
V. 의 료 외 비 용	10,134	8,525	1,609	19%
VI. 경 상 이 익	△4,750	△4,483	△267	-6%
VII. 특 별 이 익	0	0	0	0
VIII. 특 별 손 실	0	0	0	0
IX. 법인세차감전이익	△4,750	△4,483	△267	-6%
X. 당 기 순 이 익	△4,750	△4,483	△267	-6%

나. 대차대조표

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2019년도(A)	2018년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 유 동 자 산	27,688	27,855	-167	-1%
1. 당 좌 자 산	25,362	25,797	-435	-2%
2. 재 고 자 산	2,326	2,058	268	13%
II. 고 정 자 산	110,131	114,769	-4,638	-4%
1. 투 자 자 산	195	215	-20	-9%
2. 유 형 자 산	45,255	47,953	-2,698	-6%
3. 무 형 자 산	64,681	66,601	-1,920	-3%
자 산 총 계	137,819	142,624	-4,805	-3%
I. 유 동 부 채	44,205	39,870	4,335	11%
1. 매 입 채 무	26,091	23,704	2,387	10%
2. 단기차입금	11,050	9,050	2,000	22%
3. 유동성장기부채	4,760	4,760	0	0%
4. 기타유동부채	2,304	2,356	-52	-2%
II. 고 정 부 채	46,347	51,736	-5,389	-10%
1. 장기차입금	5,997	10,756	-4,759	-44%
2. 퇴직급여충당금	38,029	37,293	736	2%
3. 금융리스미지급금	2,321	3,687	-1,366	-37%
부 채 합 계	90,552	91,606	-1,054	-1%
I. 자 본 금	111,268	110,268	1,000	1%
II. 자 본 잉 여 금	0	0	0	0
III. 이 익 잉 여 금	△64,001	△59,250	-4,751	-8%
자 본 합 계	47,267	51,018	-3,751	-7%
부채와 자본총계	137,819	142,624	-4,805	-3%

7. 2019년도 진료실적

가. 입원환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	183,979	556	184,535	진료일수 : 365일
일평균 환자수	504	2	506	

나. 외래환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	600,676	3,611	604,287	진료일수 : 248일
일평균 환자수	2,422	15	2,437	

다. 수술 실적

(단위 : 건)

구 분	입 원	외 래	계
의 과	11,018	1,796	12,814
치 과	82	0	82
합 계	11,100	1,796	12,896

8. 2020년도 예산현황

(단위 : 백만원)

구 분		2020년도 예 산	2019년도 예 산	증(△)감	증감률
I. 의 료 수 익		173,096	157,472	15,624	9.9%
가.	입원수익	108,928	98,572	10,356	10.5%
나.	외래수익	60,506	55,304	5,202	9.4%
다.	기타의료수익	3,662	3,596	66	1.8%
II. 의 료 비 용		181,884	165,609	16,275	9.8%
가.	인 건 비	98,879	86,599	12,280	14.2%
나.	재 료 비	43,790	40,791	2,999	7.4%
다.	관 리 비	39,215	38,219	996	2.6%
의 료 이 익		△8,788	△8,137	△651	△8.0%
III. 의료외수익		11,409	9,228	2,181	23.6%
IV. 의료외비용		9,359	7,519	1,840	24.5%
경 상 이 익		△6,738	△6,428	△310	△4.8%
V. 예 비 비		733	1,473	△740	△50.2%
당 기 순 이 익		△7,471	△7,901	430	5.4%

9. 노동조합 현황

가. 조직형태 : 산업단위별 노동조합

“민주노총 전국공공서비스노동조합 강원대학교병원분회”

나. 노조가입률

구분	대상 근로자수	조합원수	가입율	비 고
제1노조	1,408	1,178	83.7%	2020년 8월말 기준
제2노조	128	3	2.3%	2020년 8월말 기준

다. 임금 및 단체협약 주요 체결 현황

□ 2019년

구 분	내 용
교섭기간	‘19.06.12 ~ ‘19.12.09.(임금 및 단체협약)
임금협상 주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 기본급 정률 1.1% 인상 - 5월 가정의 달 효도휴가비 정액 100,000원 ⇒ 월 기본급의 10%로 조정 - 대우수당 신설 ⇒ 인사규정 제29조(승진소요 최저연수)를 기준으로 대상자들에게 월 기본급의 4.1%지급 ※ 공기업·준정부기관 예산편성지침 기준 2.6% 이내 합의
단체협약 주요내용	<ol style="list-style-type: none"> 1. 단체협약 제52조【교육훈련】_제3,4항 신설 <ul style="list-style-type: none"> - 부서 또는 병원의 이득을 위한 자격증 취득 시 비용 병원에서 부담 2. 단체협약 제70조【3교대근무자의 근무】_유급 슬리핑오프를 월 9일에서 8일로 변경합의 3. 단체협약 제75조【유급휴일】_자녀돌봄휴가 중 병원진료동행 사유 추가합의 4. 단체협약 제77조【청원휴가】_배우자 출산휴가 90일(1회 분할사용), 불임휴가(체외수정기술 난자채취일 포함 및 최초 2일 유급, 나머지 1일 무급) 변경합의 5. 단체협약 제87조【유,사,조산휴가】_근로기준법 시행령 반영하여 개정합의 6. 단체협약 제105조【건강진단】_ 암검진 비해당 년도 중

구 분	내 용
	<p>합검진 실시로 문구변경 합의</p> <p>7. 단체협약 제111조【경·조사비】_ 장례물품지원 및 출산 격려금 100,000원 신설 합의</p> <p>8. 단체협약 제114조【근무복 지급】_ 근무복지급 관련 현 실화 규정 개정합의</p> <p>9. 별도합의 : 자기계발휴직 도입, 운영 합의</p> <p>10. 별도합의 : 콜대기수당 대상범위 확대 합의</p> <p>11. 별도합의 : ‘20년부터 임금피크제 기간을 3년에서 1년 단축하고, 해당기간 동안 피크임금 50% 지급합의</p>

☐ 2020년 (1월~8월까지)

구 분	내 용
교섭기간	임금협약 : 2020.06.02. ~ 진행중
임금협상 주요내용	진행 중
단체협약 주요내용	진행 중

II. 주요업무 추진현황

1. 기본 경영방침

- 병원의 설립목적인 진료·교육·연구·공공의료 분야 예산 중점 반영
- 추세분석 및 진료실적을 근거로 도전적이며 달성 가능한 수익 목표 설정
- 유사사업 연계 강화 및 중복사업 통폐합 추진
- 효율적 재무예산 관리를 통한 재정 안정화

2. 주요 추진 과제

- 교육·연구·진료·공공의료 등 주요사업의 차질 없는 추진을 위한 재정 운영
- 환자안전 및 감염관리, 의료질관리 등 서비스체계 강화
- 암관리, 심뇌혈관, 고위험산모·신생아 사업 등 공공의료사업 지속 추진
- 지역사회 공공의료기관 네트워크 구축
- 직장어린이집 신축, 원내 공간 재배치 추진
- 신규 의료장비 보강사업 및 노후시설 개선사업 계속 수행, 차세대 통합 병원정보시스템 구축사업 신규 추진
- 진료 활성화 및 생산성 향상을 통한 재무 건전성 확충

2. 주요사업 추진현황

가. 교육사업

(단위 : 백만원)

사 업 명	2020년도 계획	2019년도 실적	비 고
일반교육훈련비	267	112	직무관련 교육 및 보수교육
해외교육훈련비	0	0	
의학교육훈련비	229	172	국내외 학술대회 참가비 등
교육실습비	74	51	전공의, 학생 교육실습 및 기자재등
기타교육훈련비	252	236	의국운영비
계	822	571	

나. 연구사업

(단위 : 백만원)

구 분	2020년도 계획	2019년도 실적	비 고
I. 자체 연구비	1,587	1,280	
가. 임상연구비	213	119	
나. 연구보조비	1,307	1,125	
다. 연구도서비	44	23	
라. 연구잡비	23	13	
II. 외부 연구비	1,785	2,195	
계	3,372	3,475	

다. 진료사업

(단위 : 명, 백만원, %)

구 분	2020년도 계획		2019년도 실적		증 가 율	
	환자수	의료수익	환자수	의료수익	환자수	의료수익
입 원	185,578	108,928	184,535	94,473	0.6	15.3
외 래	603,924	60,506	588,241	56,310	2.7	7.5
기 타	17,329	3,662	16,046	3,267	8.0	12.1
계	806,831	173,096	788,822	154,050	2.3	12.4

※ 2020년도 진료실적(20년 8월말 현재 전년동기 대비 환자 수)

(단위 : 명, %)

구 분	2020년도(A)	2019년도(B)	증가율(A/B)	비 고
입 원 (병상가동율)	108,152 (69.7%)	123,552 (75.9%)	-12.5%	허가병상수 -2019년 : 668 -2020년 : 636
외 래 (1일 평균)	361,238 (2,189)	402,231 (2,423)	-10.2%	외래진료일수 -2019년 : 166 -2020년 : 165
계	469,390	525,783	-10.7%	

라. 투자사업

(단위 : 백만원)

사 업 명	2020년도 예산	2019년도 예산	비 고
1. 신규 의료장비 보강사업	1,000	1,000	국비 출연금
2. 노후시설 개선사업	325		국비 출연금
계	1,325	1,000	

Ⅲ. 현안사항

1. 차세대 통합 병원정보시스템 구축사업

○ 사업목적

- 노후화된 병원정보시스템의 재구축을 통하여 프로세스 개선 및 업무 효율성을 증대시키고 다변하는 의료환경 변화에 적극 대응하여 환자 및 내원객에게 더 나은 양질의 의료서비스를 제공하고자 함.

○ 사업개요

- 사업기간 : '2021년~2024년(4년)
- 총사업비 : 14,800백만원(출연금 신청액 3,700백만원, 보조율 25%)
- 사업규모 : 차세대 통합 병원정보시스템 구축
- 예산(출연금) 반영액 : 국회 심의중으로 3,700백만원 반영(보조율 25%)

○ 필요성

- (개원 초기에 구축한 노후된 전산시스템 사용) 현재 강원대학교병원이 사용중인 전산시스템은 200병상 규모였던 2003년도에 구축한 노후된 시스템으로 국립대학교병원으로서의 교육·연구·진료·행정 기능을 수행하기에 매우 미흡한 상황임.
- (업무 비효율성이 심각하여 개선 필요) 각종 진료, 행정 업무시 불필요한 작업 및 잦은 시스템 오류로 시간이 지연되고, 외부기관 요구자료를 수작업으로 산출하여야 하여 불필요한 초과근무가 빈번히 발생하는 등 업무 전반에 걸쳐 효율성 저하가 심각하여 직원 업무만족도 저하로 인한 퇴사율이 최근 3년간 급증함.
- (병원 사업중 가장 시급한 현안사업) 강원대학교병원을 제외한 타 국립대학교병원 모두 구축 완료 또는 현재 구축중으로 전산시스템 재구축이 가장 늦은 상황이며, 더 지연될수록 인근 병원과의 경쟁에서도 뒤처지게 되어 이는 결국 의료서비스 질 저하로 이어질 수 있어 어느 사업보다도 시급한 현안사업임.

- (자구노력에도 불구하고 수익적 한계로 인한 재정지원 필요) 수익적인 한계 및 각종 정부 공공의료사업 수행을 위한 센터 유치 사업을 수행하며 매칭 자부담 집행을 위하여 불가피하게 증가한 차입금으로 재정여건상 자체수익만으로 본 사업을 추진하기 현실적으로 매우 어려워 정부의 재정지원이 절실함.
- (시스템 전면 재구축을 통한 국립대학교병원으로서의 소임 완수) 차세대 통합 병원정보시스템을 구축함으로써 직원의 업무효율성·만족도 제고 및 환자·보호자의 의료서비스의 질을 높여 진료, 교육, 연구, 공공의료 사업을 능동적으로 원활히 수행하고자 함

2. 코로나바이러스감염증-19 대응 현황

일 자	대 응 현 황
20.01.20.	<ul style="list-style-type: none"> · 국가지정입원치료병상(3병상) 가동 · 신종감염병 위기대응 TF 가동
20.01.25.	<ul style="list-style-type: none"> · 선별진료소 설치 및 운영
20.01.27.	<ul style="list-style-type: none"> · 코로나바이러스감염증-19 최초 의심환자 입원
20.01.28.	<ul style="list-style-type: none"> · 내원객 감염 방지 및 치료를 위한 출입구 통제 및 열감지모니터링 시작 · 문진표 작성 시행 실시
20.02.19.	<ul style="list-style-type: none"> · 잠재적 대량 환자 발생을 대비한 MICU 소개 (~4.19)
20.02.20.	<ul style="list-style-type: none"> · 확진자 CT 촬영을 위한 프리미엄 건강검진센터 가동 중단 · 폐렴안심진료소 설치 및 운영
20.02.22.	<ul style="list-style-type: none"> · 코로나바이러스-19 최초 확진환자 입원
20.02.23.	<ul style="list-style-type: none"> · 확진자 입원 및 국가 위기대응 수준 “심각” 격상으로 82병동, 92병동 소개
20.02.25.	<ul style="list-style-type: none"> · 국민안심병원 지정
20.03.05	<ul style="list-style-type: none"> · 중수본 요청에 의거 음압 치료병상(2병상) 확충
20.03.08. ~ 20.03.27.	<ul style="list-style-type: none"> · 경북(구미) 제7생활치료센터 의료지원단 파견 (총 347명 치료, 1,157건 검사)
20.04.02. ~ 20.04.14	<ul style="list-style-type: none"> · 강원(평창) 격리수용시설 의료지원단 파견 (이탈리아 귀국 교민 코로나 19 의심자 총 700건 검사)
20.05.06.	<ul style="list-style-type: none"> · 강원(속초) 한화리조트 교육부 출제위원 검사 지원 의료지원단 파견 (총 480건 검사)

20.05.11.	· 위킹스루 선별진료소 설치 및 운영
20.05.15.	· 이태원클럽 관련 이태원 방문자 전수 검사 실시(간호학생, 의대생 포함)
20.05.19	· 요양병원 전원 입원환자 코로나19 의무검사 시행
20.05.29	· 국가지정 입원치료병상 음압병실 확충사업 선정(3실 3병상)
20.06.08	· 서울관악구 석천빌딩 리치웨이(20.5.21~6.3) 방문자 통제선 관리
20.06.13	· 춘천10번째 확진자 발생에 따른 원내 직원 무료검사 실시
20.06.29	· 키오스크 발열측정기 도입 · 직원식당 가림막 및 원무과 접수.수납 창구 설치
20.8월	· 92병동 확진자 병동 음압병실 추가 확충(8.24~) · 82병동 의심환자 병동 전환(8.24~) · 입원환자 전수 코로나19 검사 시행 · 병동-병실 환자 이동제한(Standstill)실시 · 장례식장 감염관리 강화(코로나19 관련 장례식장 유족 및 조문객 관리)
20.9월	· 진단검사의학과 필름어레이(신속검사키트) 검사 도입 (9.5) · 중증환자 긴급치료병상 확충사업 선정(5실 20병상)

IV. 기 타 사 항

1. 2019년도 및 2020년도 예산집행 상황

(단위 : 백만원)

비 용	2019결산	2020실적 (8월말)	수 익	2019결산	2020실적 (8월말)
I. 의료비용	160,302	107,872	I. 의료수익	153,419	102,463
1. 재료비	43,052	27,609	1. 입원수익	94,473	67,778
2. 인건비	80,797	56,789	2. 외래수익	56,310	34,963
3. 관리비	36,453	23,474	3. 기타의료수익	3,267	1,578
II. 의료외비용	10,135	4,585	4. 의료수익조정	△631	△1,856
1. 의료부대비용	5,012	1,579	II. 의료외수익	12,267	5,943
2. 이자비용	696	349	1. 의료부대수익	6,757	2,871
3. 보조금사업비용	2,011	1,082	2. 이자수익	21	12
4. 기 부 금	112	201	3. 기부금수익	2,714	1,143
5. 유형자산처분손실	109	0	4. 잡이익	582	574
6. 임상연구비용	2,195	1,344	5. 임상연구수익	2,193	1,343
7. 잡손실	-	30	6. 유형자산처분이익	0	0
IV.비용 합계	170,437	112,457	IV.수익합계	165,686	108,406
			V.당기순이익	△4,751	△4,051

2. 2019년도 주요업무 계획과 그 실적

주요업무 계획	추진 실적
<input type="checkbox"/> 주요사업 <input type="radio"/> 진료사업 <input type="radio"/> 연구사업 <input type="radio"/> 교육사업	<input type="checkbox"/> 주요사업 <input type="radio"/> 진료실적: 계 788,822명 - 입원 184,535명 (병상가동률 75.7%) - 외래 604,287명 <input type="radio"/> 연구사업: 3,474백만원 <input type="radio"/> 교육사업: 571백만원
<input type="checkbox"/> 중점투자사업 <input type="radio"/> 출연금지원사업 - 신규 의료장비 보강사업	<input type="checkbox"/> 중점투자사업 <input type="radio"/> 출연금지원사업 - 신규 의료장비 보강사업 : 1,000백만원

※연초 수립한 ‘주요업무계획서’의 내용을 중심으로 작성함

3. 2019년도 국정감사결과 시정 및 처리요구사항에 대한 처리결과

구분	시정·처리요구사항 (건의사항 포함)	시정·처리결과 및 향후 추진계획
- 2019년 국정감사결과보고서 없음		