

주요업무 보고자료

2013. 10.

강원대학교병원

차 례

I. 일 반 현 황	2
1. 설 립 목 적	2
2. 연 혁	2
3. 조 직	3
4. 인 원	3
5. 시 설 현 황	4
6. 2012년도 경영실적	5
7. 2012년도 진료실적	7
8. 2013년도 예산현황	8
9. 노 동 조 합 현 황	9
II. 주요업무 추진현황	10
1. 기 본 경 영 방 침	10
2. 주요사업 추진현황	11
III. 현 안 사 항 보 고	13
1. 노후 의료장비 확충사업	13
2. 호흡기센터 건립사업	14
3. 취약병원 전산화 지원사업	15

I. 일반현황

1. 설립목적

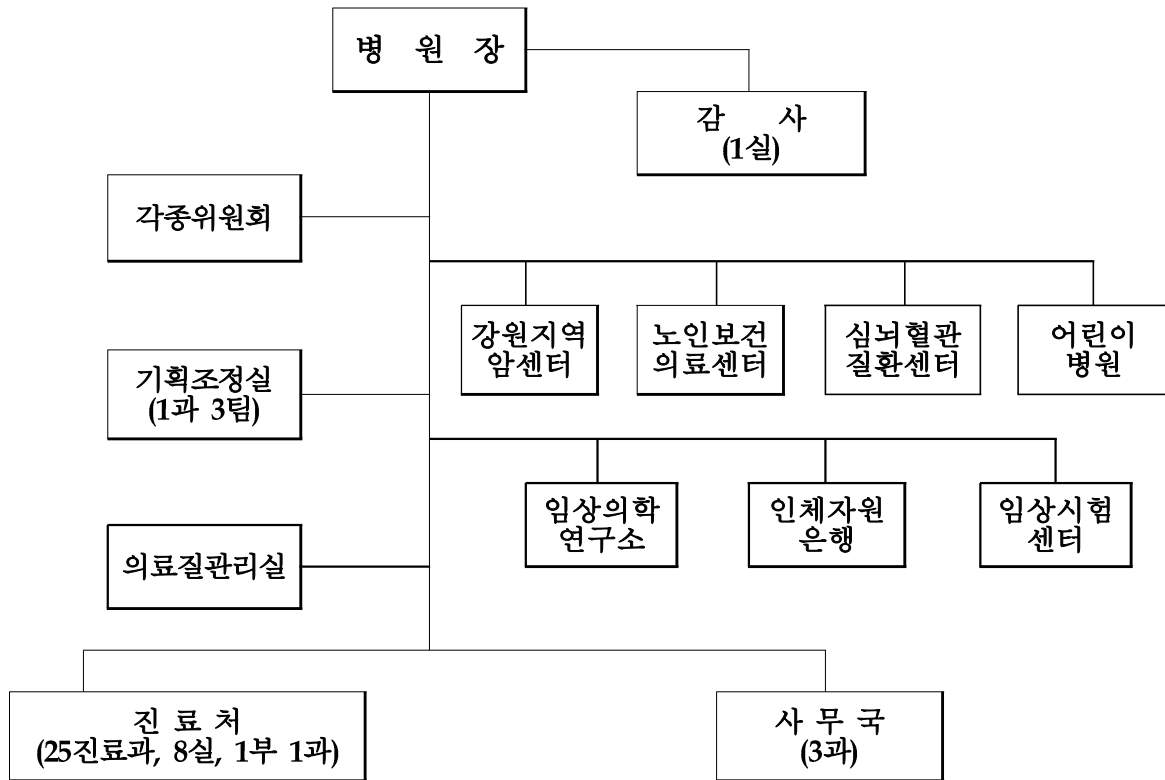
고등교육법에 의한 의학, 치의학 및 간호학 등에 관한 교육·연구와 진료를 통하여 의학발전을 도모하고 국민보건향상에 이바지 함.

2. 연 혁

1994. 09. 14	강원대학교 의예과 신설 승인
1997. 03. 01	강원대학교 의과대학 신설(의학과, 간호학과)
2000. 05. 18	강원대학교병원 개원(춘천의료원 인수)
2001. 10. 10	200병상 변경허가(종전 250병상)
2003. 09. 30	EDI 시스템 가동
2004. 08. 30	Full Pacs 가동
2005. 03. 30	신축건물 개관(221병상 변경허가)
2005. 07. 28	241병상 변경허가
2008. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원학교 개교
2008. 04 .07	강원대학교병원 지역응급의료센터 지정
2008. 09. 24	322병상 변경허가
2009. 02. 06	한국 인체자원 단위은행(지역거점) 선정
2009. 03. 24	354병상 변경허가
2010. 05. 24	402병상 변경허가
2010. 07. 12	418병상 변경허가
2010. 12. 29	장례식장 리모델링공사 완공
2011. 04. 12	409병상 변경허가
2011. 11. 16	459병상 변경허가
2011. 11. 29	강원지역암센터, 노인보건의료센터 개소
2012. 05. 25	472병상 변경허가
2013. 02. 22	533병상 변경허가
2013. 03. 01	어린이병원 개원
2013. 03. 21	543병상 변경허가

3. 조 직

1처(25개 진료과 10개 부·실·과·센터) 1국(3과) 2실(1과 3팀) 3센터 3연구소



4. 인 원 (2013. 9월말 현재)

(단위 : 명)

구분 \ 직종	계	임원	의사직	행정직	별정직	원무직	간호직	간호조무직	약무직	보건직	시설직	전산직	연구직
정원	786	1	203	32	0	59	336	51	11	78	9	6	0
현원	757	1	199	30	0	58	326	51	8	69	9	6	0

※ 계약직, 임시직 제외(파견, 휴직자 포함)

5. 시설현황

가. 대지 및 건물

구 분		면 적	용 도	비 고
대 지		35,713.53	종합병원 : 35,713m ²	
건 물	본관동	32,930.41	진료 및 수술, 입원, 검사	건축물
	암노인센터	22,243.09	진료, 입원, 검진, 예방관리	건축물
	어린이병원	14,322.47	진료, 입원, 검진	건축물
	장례식장	2,092.37	장례식	건축물
	싸이크로트론	383.50	방사선 동위원소 연구소	건축물
	철골주차장	7,484.00	주차장	공작물
	계	79,455.84		

나. 진료시설 및 의료장비

구 분	내 용		규 모	비 고
진료시설	일반병상		457	
	특 수 병 상	뇌졸중 집중치료실(STU)	4	
		심혈관계중환자실(CCU)	8	
		신경계 중환자실(NCU)	8	
		내과중환자실(MICU)	10	
		신생아중환자실(NICU)	16	
		분만실	12	
		정신과 병실	28	
		소 계	86	
	계		543	
	수술실(본관)		7	
	응급실		22	
	인공신장실		22	
	물리치료실		7	
의료장비	보유장비 : 선형가속기 등 105점			5천만원 이상

6. 2012년도 경영실적

가. 손익계산서

(단위 : 백만원, %)

계 정 과 목	2012년도(A)	2011년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 의 료 수 익	68,576	60,574	8,002	13.2
1. 입원수익	44,928	39,677	5,251	13.2
2. 외래수익	23,665	20,991	2,674	12.7
3. 기타의료수익	1,651	1,524	127	8.3
4. 의료수익조정	△1,668	△1,618	△50	3.1
II. 의 료 비 용	76,407	66,183	10,224	15.4
1. 인 건 비	28,459	24,662	3,797	15.4
2. 재 료 비	22,860	20,753	2,107	10.2
3. 관 리 비	24,082	19,753	4,329	21.9
4. 의료교육연구비	1,006	1,015	△9	△0.9
III. 의 료 이 익	△7,831	△5,609	△2,222	
IV. 의 료 외 수 익	7,348	6,687	661	9.9
V. 의 료 외 비 용	5,687	4,113	1,574	38.3
VI. 경 상 이 익	△6,170	△3,035	△3,135	-
VII. 특 별 이 익	19	-	-	-
VIII. 특 별 손 실	10	5	5	
IX. 법인세차감전이익	-	-	-	-
X. 당 기 순 이 익	△6,161	△3,040	△3,121	-

나. 대차대조표

(단위 : 백만원, %)

계 정 과 목	2012년도(A)	2011년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 유 동 자 산	17,503	24,547	△7,044	△28.7
1. 당 좌 자 산	15,706	22,829	△7,123	△31.2
2. 재 고 자 산	1,797	1,718	79	4.6
II. 고 정 자 산	105,249	74,580	30,669	41.1
1. 투 자 자 산	638	468	170	36.3
2. 유 형 자 산	104,611	74,112	30,499	41.2
3. 무 형 자 산	-	-	-	-
자 산 총 계	122,752	99,127	23,625	23.8
I. 유 동 부 채	19,449	15,706	3,743	23.8
1. 매 입 채 무	16,830	14,883	3,447	25.8
2. 유동성장기부채	451	348	103	29.6
3. 기타유동부채	2,168	475	193	9.8
II. 고 정 부 채	42,667	21,374	21,293	99.6
1. 금융리스미지급금	0	129	△129	△100
2. 장기차입금 등	42,667	21,245	21,422	100.8
부 채 합 계	62,116	37,080	25,036	67.5
I. 자 본 금	88,170	82,470	5,700	6.9
II. 자 본 잉 여 금	-	-	-	-
III. 이 익 잉 여 금	△27,534	△20,423	△7,111	34.8
자 본 합 계	60,636	62,047	△1,411	△2.3
부채와 자본총계	122,752	99,127	23,625	23.8

7. 2012년도 진료실적

가. 입원환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	145,132	964	146,096	진료일수 : 366일
일평균 환자수	396.5	2.6	399.1	

나. 외래환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	370,361	1,198	371,559	진료일수 : 247일
일평균 환자수	1,499.4	4.9	1,504.3	

다. 수술 실적

(단위 : 건)

구 분	입 원	외 래	계
의 과	7,151	1,529	8,680
치 과	98	6	104
합 계	7,249	1,535	8,784

8. 2013년도 예산현황

(단위 : 백만원)

항 목	2013년도 예산(A)	2012년도 예산(B)	증 감 (A-B)	증감율 (%)
I. 의료수익	80,100	77,944	2,155	2.8%
1. 입원수익	49,884	49,557	327	0.7%
2. 외래수익	27,700	25,802	1,898	7.4%
3. 기타의료수익	2,517	2,585	△68	△2.6%
II. 의료외수익	6,386	4,427	1,959	44.3%
수 익 계(A)	86,486	82,371	4,114	5.0%
I. 의료비용	83,912	80,927	2,985	3.7%
1. 인건비	34,018	33,627	391	1.2%
2. 재료비	23,797	23,279	518	2.2%
3. 관리비	22,865	20,982	1,883	9.0%
4. 선택진료경비	3,232	3,038	194	6.4%
II. 의료외비용	4,980	2,428	2,552	105.1%
III. 특별손실	300	300	0	
IV. 예비비	1,903	945	958	
V. 당기순이익	△4,609	△2,228	△2,381	
비 용 계(B)	86,486	82,371	4,114	5.0%

9. 노동조합 현황

가. 조직형태 : 산업단위별 노동조합

“민주노총전국공공운수연맹전국공공서비스노동조합 강원대학교병원분회”

나. 노조가입률

대상 근로자수	조 합 원 수	가 입 율 (%)	비 고
697명	530명	76.0%	2013. 9. 30. 기준

※ 대상근로자수 : 총 재직인원 896명중 임원 및 의사직(199명) 제외

다. 임금 및 단체협약 주요 체결 현황

☐ 2012년

구분	내용
교섭기간	2012.8.8.~2012.12.05
임금협상 주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 2006년도 공무원 임금체계 반영 <ul style="list-style-type: none"> • 상여금 기본급에 산입 • 정근수당 공통분 100% 기본급 산입 • 명절휴가비, 가계지원비, 관리업무수당 하향 조정 - 통상임금 조정 : 가계지원비 제외, 교통보조비 50%만 산입 - 기본급 인상(정액 55,000원)
단체협약 주요내용	<ul style="list-style-type: none"> - 1년 이상 근무한 비정규직 근로자를 정원의 범위 내에서 점차 정규직으로 전환 - 무기계약직 전환기준 마련 시 근무기간을 근속승진년수에 포함 - 재활의학과 수석기사 및 의무기록실 계장 신설

☐ 2013년 9월까지 : 진행중

구분	내용
교섭기간	2013.08.01. 단체교섭 상견례를 시작으로 현재 본 교섭 5차례, 실무 교섭 5차례 진행 중
임금협상 주요내용	임금협상 진행 중
단체협약 주요내용	진료비감면 개선(안), 간호사 처우 개선, 필수 인력 확충 등

II. 주요업무 추진현황

1. 기본 경영방침

가. 기본 운영방향

- ☐ 교육·연구사업 역량 강화를 위한 투자 확대
- ☐ 양질의 의료 및 고객서비스를 제공하는 환자중심의 병원운영
- ☐ 국민보건 향상을 위한 공공보건의료 수행
- ☐ 진료특성화·전문화사업 추진 및 지역사회와의 진료협력체계 구축
- ☐ 병원재정의 건전성 및 효율성 제고

나. 주요 추진 과제

- ☐ 교육·연구역량 강화를 위한 시설확충 및 지원 확대
- ☐ 어린이병원·호흡기전문질환센터 등 진료기반 확충 및 의료질 향상
- ☐ 환자안전 및 감염관리 등 서비스체계 강화
- ☐ 암관리사업 등 공공의료사업 계속 추진
- ☐ 지역사회 공공의료기관 네트워크 구축
- ☐ 입원환자 수요 증가에 따른 병상확충 및 시설 공간 조정
- ☐ 진료활성화 및 생산성 향상을 통한 재무 건전성 확보

2. 주요사업 추진현황

가. 교육사업

(단위 : 천원)

사 업 명	2013년도 계획	2012년도 실적	비 고
	사업량	사업량	
일반교육훈련비	136,622	36,138	친절교육, 보수교육, 직무관련교육
해외교육훈련비	0	0	
의학교육훈련비	212,094	129,873	의사직 국외, 국내 학술대회 참가비 등
교육실습비 (전공의, 학생)	4,800	0	전공의, 학생 교육 실습 및 기자재
계	353,516	166,011	

나. 연구사업

(단위 : 천원)

구 분	2013년 계획	2012년 실적	비 고
임상연구비	80,800	4,348	
연구보조비	889,200	845,347	
연구도서비	28,600	19,126	
연구잡비	14,600	7,469	
선택진료연구비	144,935	0	
계	1,158,135	876,290	

다. 진료사업

(단위 : 명, 백만원, %)

구 분	2013년도 계획		2012년도 실적		증가율	
	환자수	의료수익	환자수	의료수익	환자수	의료수익
입 원	157,607	49,884	146,096	44,451	7.9	12.2
외 래	414,120	27,700	361,381	22,486	14.6	23.2
기 타	12,480	2,516	10,178	1,639	22.6	53.5
계	584,207	80,100	517,655	68,576	12.9	16.8

※ 2013년도 진료실적(13년 8월말 현재 전년대비 환자 수)

(단위 : 명, %)

구 분	2013년도(A)	2012년도(B)	증가율(A/B)	비 고
입 원 (병상가동율)	124,172 (85.2%)	105,957 (84.8%)	17.2 %	허가병상수 - 2012년 : 471병상 - 2013년 : 543병상
외 래 (1일 평균)	317,297 (1,715명)	273,142 (1,476명)	16.2 %	진료일수 - 2012년 : 166일 - 2013년 : 167일
계	441,469	379,099	16.5 %	

라. 투자사업

(단위 : 백만원)

사 업 명	2013예산	2012예산	비 고
1. 노후의료장비 확충사업	1,890	0	국비 출연금 기준
2. 호흡기 전문질환센터 건립	4,500	1,000	국비 보조금 기준
계	6,390	1,000	

Ⅲ. 현안사항 보고

1. 노후 의료장비 확충사업

○ 사업목적

- 2000년 개원 이후 구입한 의료장비 중 내용년수 경과로 인해 노후된 장비의 교체 필요
- 의료장비의 수준이 급격히 향상되고, 현대화·첨단화가 진행됨에 따라 대학병원 운영에 필수적인 최신 의료장비 및 기자재 확충 필요

○ 사업개요

- 사업기간 : '13년~'15년(3년)
- 총사업비 : 189억원(출연금 지원 신청액 5,670백만원 ; 보조율 30%)
- 사업규모
 - 의료장비 : 노후장비 교체 및 첨단장비 구축 / 10,811백만원
 - 전산장비 : 전산장비(전자의무기록시스템) 구축 / 8,089백만원
- 예산(출연금) 지원 신청액
 - 2013~2015년(3년) 연간 1,890백만원 지원 요청
 - 2013년 출연금 : 1,890백만원

2. 호흡기센터 건립사업

○ 사업목적

- 강원도지역의 급속한 고령화 및 높은 유병률·사망률에 대한 관리요구성이 증대되는 현실에서, 만성 호흡기 질환자에 대한 국가적인 관심과 지원이 필요함.

○ 사업개요

구분	내용			
부지위치	강원대학교병원 본관(증축, 리모델링), 노인·암센터(증축)			
사업기간	2010.07 ~ 2014.12			
사업비 (백만원)	합계	국비	지방비	자부담
	24,000	15,000	4,000	5,000
	※ 공사비 152억, 장비비 70억, 사업수행비 18억 : 총 240억			
부지면적	36,731.10m ²			
공사면적	10,102m ² (증축 8,369m ² , 리모델링 1,733m ²)			
병상수	106병상			
주차대수	81대(노인·암센터 지하 1·2층 주차장)			

○ 추진상황 및 향후일정

- 2010.07.12 : 광역권 전문질환센터 최종 선정
- 2010.08.18 : 보건복지부 사업절차 설명회
- 2010.10.15 : 수정사업계획서 제출(보건복지부)
- 2011.03.18. : 수정사업계획서 최종승인
- 2011.07.28. : 1단계공사(암노인센터 8층 증축) 착공
- 2011.12.24. : 1단계공사(암노인센터 8층 증축) 완공
- 2012.01.26. : 2단계공사(전용 지하주차장) 착공
- 2012.08.20. : 2단계공사(전용 지하주차장) 완공
- 2013 현재 : 3·4단계공사(외래 리모델링 및 증축) 설계 진행중

3. 취약병원 전산화 지원사업

○ 사업목적

- 2003년 200병상 규모때 설치한 병원 OCS시스템이 노후되어 개선이 시급하며 국립대병원 중 유일하게 통합정보시스템을 도입하지 못하여 의료서비스가 저하되는 실정인 바,
- 최신 전산시스템을 적시에 도입하여 대학병원의 교육·연구·진료 수행을 위한 정보인프라를 구축하고 진료 및 연구활성화에 기여하고자 함.

○ 사업개요

- 사업기간 : '14년~'16년(3년)
- 총사업비 : 61억원(출연금 지원 신청액 5,700백만원 ; 보조율 95%)
- 사업규모
 - 임상·연구·행정시스템 구축 : CDW시스템외 5종 / 1,550백만원
 - 통합정보시스템 운영 : 시스템 업그레이드 및 유지 / 4,500백만원
- 예산(출연금) 요청액
 - 2014~2016년(3년) 연간 1,916백만원 지원요청
 - 2014년 정부 반영액 : 미반영