

제346회 국회(정기회) 국정감사  
교육문화체육관광위원회

# 주요업무 보고자료

2016. 10.

강원대학교병원

## I. 일반현황

### 1. 설립목적

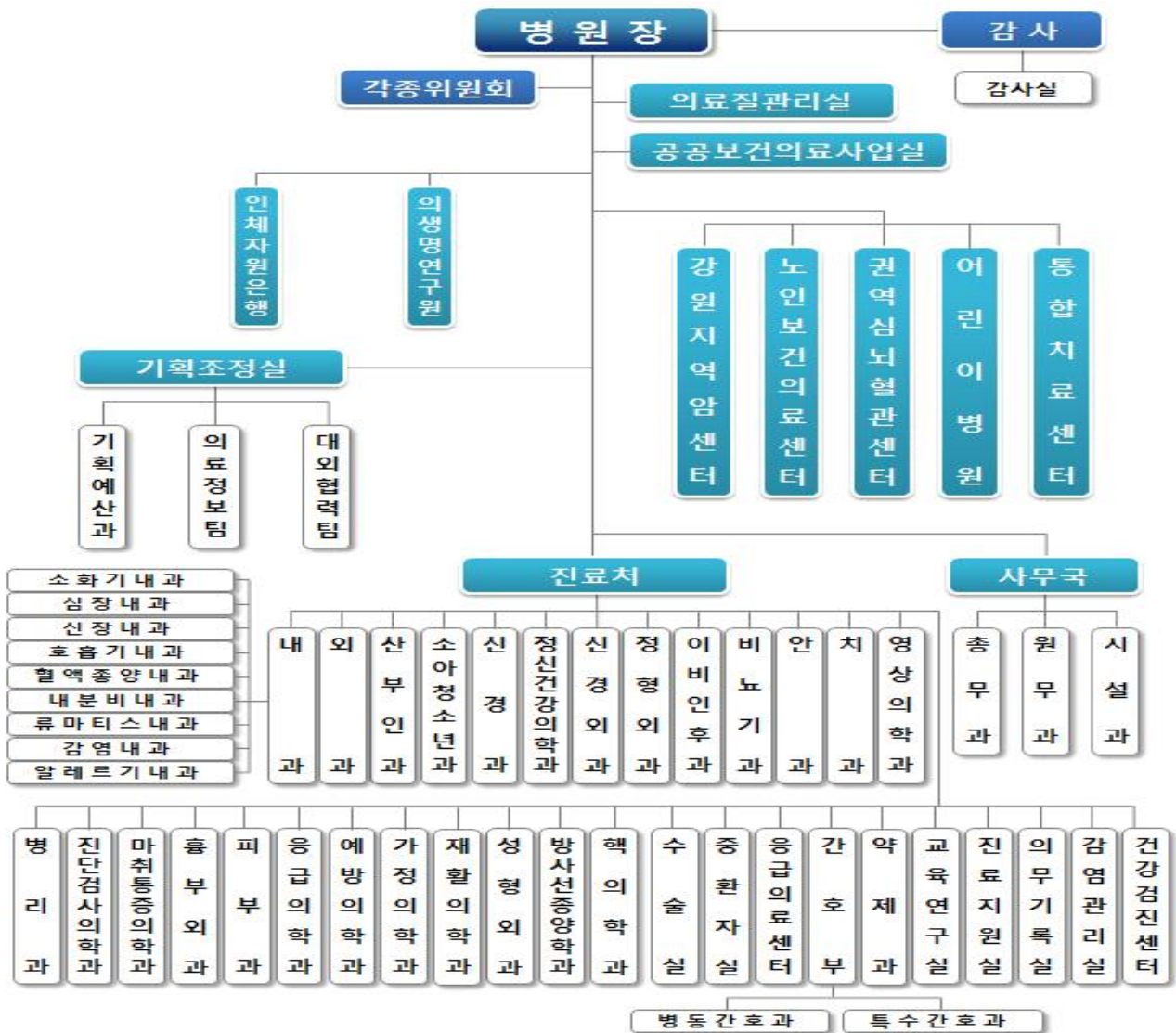
고등교육법에 의한 의학, 치의학 및 간호학 등에 관한 교육·연구와 진료를 통하여 의학발전을 도모하고 국민보건향상에 이바지 함.

### 2. 연 혁

1994. 09. 14	강원대학교 의예과 신설 승인
1997. 03. 01	강원대학교 의과대학 신설(의학과, 간호학과)
2000. 05. 18	강원대학교병원 개원(춘천의료원 인수)
2001. 10. 10	200병상 변경허가(종전 250병상)
2003. 09. 30	EDI 시스템 가동
2004. 08. 30	Full Pacs 가동
2005. 03. 30	신축건물 개관(221병상 변경허가)
2008. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원학교 개교
2008. 04. 07	강원대학교병원 지역응급의료센터 지정
2009. 02. 06	한국 인체자원 단위은행(지역거점) 선정
2010. 07. 12	418병상 변경허가
2010. 12. 29	장례식장 리모델링공사 완공
2011. 04. 12	409병상 변경허가
2012. 05. 25	472병상 변경허가
2013. 02. 22	533병상 변경허가
2013. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원 개원
2013. 03. 21	543병상 변경허가
2014. 05. 12	고위험산모·신생아 통합치료센터 지정
2015. 02. 09	권역호흡기전문질환센터 외래 개소
2015. 07. 10	565병상 변경허가
2016. 06. 23	권역호흡기전문질환센터 개소
2016. 07. 01	2주기 의료기관평가 인증획득
2016. 07. 26	625병상 변경허가

### 3. 조 직

1처(진료처) 1국(사무국) 3실(기획조정실, 의료질관리실, 공공보건의료사업실)



### 4. 인 원 (2016. 8월말 현재)

(단위 : 명)

구분 \ 직종	계	임원	의사직	행정직	간호직	약무직	보건직	시설직	전산직	별정직	원무기술직	간호조무직	원무지원직
정원	915	1	262	34	390	11	87	9	7	1	42	54	17
현원	889	1	240	30	390	11	87	9	7	1	42	54	17

※ 계약직, 임시직 제외(파견, 휴직자 포함)

## 5. 시설현황

### 가. 대지 및 건물 (㎡)

구 분		면 적	용 도	비 고
대 지		35,713.53	종합병원 : 35,713.53㎡	
건 물	본관동	37,890.22	진료 및 수술, 입원, 검사	건축물
	암노인센터	22,255.30	진료, 입원, 검진, 예방관리	건축물
	어린이병원	14,322.47	진료, 입원	건축물
	장례식장	2,092.37	장례식	건축물
	싸이크로트론	383.50	방사선 동위원소 연구소	건축물
	철골주차장	7,484.87	주차장	공작물
	계	84,428.73		

### 나. 진료시설 및 의료장비

구 분		내 용	규 모	비 고
진료시설	일반병상		581	
	특수 병 상	심혈관계중환자실(CCU)	8	
		신경계 중환자실(NCU)	8	
		내과중환자실(MICU)	12	
		신생아중환자실(NICU)	16	
		소 계	44	
	계		625	
	수술실		11	
	응급실		26	
	인공신장실		31	
	신생아실		10	
의료장비		보유장비 : 선형가속기 등 163점		5천만원 이상

## 6. 2015년도 경영실적

### 가. 손익계산서

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2015년도(A)	2014년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 의 료 수 익	99,374	94,224	5,150	5.5%
1. 입원수익	65,594	61,125	4,469	7.3%
2. 외래수익	33,172	32,425	747	2.3%
3. 기타의료수익	2,092	2,183	△91	△4.2%
4. 의료수익조정	△1,484	△1,509	25	△1.7%
II. 의 료 비 용	107,868	97,502	10,366	10.6%
1. 인 건 비	49,532	43,962	5,570	12.7%
2. 재 료 비	30,561	28,482	2,079	7.3%
3. 관 리 비	27,775	25,058	2,717	10.8%
III. 의 료 이 익	△8,494	△3,278	△5,216	
IV. 의 료 외 수 익	9,741	9,282	459	4.9%
V. 의 료 외 비 용	7,223	8,399	△1,176	△14.0%
VI. 경 상 이 익	△5,976	△2,395	△3,581	
VII. 특 별 이 익	0	20	△20	△100.0%
VIII. 특 별 손 실	0	0	0	
IX. 법인세차감전이익				
X. 당 기 순 이 익	△5,976	△2,375	△3,601	

## 나. 대차대조표

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2015년도(A)	2014년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 유 동 자 산	33,822	32,612	1,210	3.7%
1. 당 좌 자 산	31,327	30,172	1,155	3.8%
2. 재 고 자 산	2,495	2,440	55	2.3%
II. 고 정 자 산	112,217	108,242	3,975	3.7%
1. 투 자 자 산	240	393	△153	△38.9%
2. 유 형 자 산	57,585	51,978	5,607	10.8%
3. 무 형 자 산	54,392	55,871	△1,479	△2.6%
자 산 총 계	146,039	140,854	5,185	3.7%
I. 유 동 부 채	25,714	22,200	3,514	15.8%
1. 매 입 채 무	24,104	20,756	3,348	16.1%
2. 유동성장기부채	80	65	15	23.1%
3. 기타유동부채	1,530	1,379	151	10.9%
II. 고 정 부 채	51,666	48,646	3,020	6.2%
1. 장기차입금	24,256	24,336	△80	△0.3%
2. 퇴직급여충당금	27,410	24,310	3,100	12.8%
부 채 합 계	77,380	70,846	6,534	9.2%
I. 자 본 금	108,078	103,451	4,627	4.5%
II. 자 본 잉 여 금	0	0		
III. 이 익 잉 여 금	△39,419	△33,443	△5,976	17.9%
자 본 합 계	68,659	70,008	△1,349	△1.9%
부채와 자본총계	146,039	140,854	5,185	3.7%

## 7. 2015년도 진료실적

### 가. 입원환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	169,443	1,223	170,666	진료일수 : 365일
일평균 환자수	464.2	3.4	467.6	

### 나. 외래환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	461,321	2,491	463,812	진료일수 : 248일
일평균 환자수	1,860.2	10.0	1,870.2	

### 다. 수술 실적

(단위 : 건)

구 분	입 원	외 래	계
의 과	9,853	840	10,693
치 과	104	0	104
합 계	9,957	840	10,797

## 8. 2016년도 예산현황

(단위 : 백만원)

항 목	2016년도 예산(A)	2015년도 예산(A)	증 감 (A-B)	증감율 (%)
I. 의료수익	114,338	104,214	10,124	9.7%
1. 입원수익	75,606	64,842	10,764	16.6%
2. 외래수익	36,492	37,022	△530	△1.4%
3. 기타의료수익	2,240	2,350	△110	△4.7%
II. 의료외수익	10,557	9,649	908	9.4%
수 익 계(A)	124,895	113,863	11,032	9.7%
I. 의료비용	119,463	106,547	12,916	12.1%
1. 인건비	57,425	46,501	10,924	23.5%
2. 재료비	31,302	29,635	1,667	5.6%
3. 관리비	30,736	29,489	1,247	4.2%
4. 선택진료경비	0	922	△922	
II. 의료외비용	8,716	7,907	809	10.2%
III. 특별손실	0	0	0	
IV. 예비비	20	2,736	△2,716	
비 용 계(B)	128,199	117,190	11,009	9.4%
당기순이익(A-B)	△3,304	△3,327	23	△0.7%



## 9. 노동조합 현황

### 가. 조직형태 : 산업단위별 노동조합

“민주노총 전국공공서비스노동조합 강원대학교병원분회”

### 나. 노조가입률

대상 근로자수	조 합 원 수	가 입 율 (%)	비 고
846명	671명	79%	2016. 8. 31. 기준

### 다. 임금 및 단체협약 주요 체결 현황

#### ☐ 2015년

구분	내용
교섭기간	2015.05.28. ~ 2015.07.23., 2015.07.01. ~ 2015.12.17
임금협상 주요내용	2015년 임금동결.
단체협약 주요내용	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 근로시간면제 한도 5,000시간 → 6,000시간 상향 조정</li> <li>2. 육아휴직 기간 및 대상자 확대 (3년, 만8세)</li> <li>3. 다태아 분만휴가 확대 (120일)</li> <li>4. 병가 시 진단서 제출 기준 변경</li> <li>5. 맞춤형 복지포인트 제도 도입</li> <li>6. 비정규직 정규직화</li> <li>7. 건강관리실 및 직원휴게실 마련</li> <li>8. 임금피크제 도입</li> </ol>
방만경영 정상화 주요내용	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 퇴직수당 폐지</li> <li>2. 특별위로금 지급(업무상 부상, 질병으로 퇴직 또는 순직 시 퇴직금 가산) 폐지</li> <li>3. 통상임금 및 임률계수를 근로기준법을 적용하여 조정</li> <li>4. 연차휴가 보상비 지급률을 근로기준법을 적용하여 조정</li> <li>5. 유급휴가(정기휴가) 폐지</li> <li>6. 노조창립일 휴무 폐지</li> <li>7. 청원휴가 공무원 수준으로 조정</li> </ol>

구분	내용
	8. 장기근속자에 대한 휴가 폐지 9. 무단결근자 결근일수에 대하여 무급처리 10. 보건수당 지급 폐지 11. 경력자와 임시직, 시간제의 채용 시 사전 노조협의 단체협약 조항 삭제 12. 직원 및 퇴직자에 대한 진료비감면을 교육부 가이드라인 수준으로 조정

☐ 2016년

구분	내용
교섭기간	2016.06.02.~2016.06.23
임금협상 주요내용	- 기본급 1% + 45,000원 인상 - 명절휴가비 10%+500,000원 ⇒ 20%+450,000 인상
단체협약 주요내용	- 9.22 상견례 후 교섭 중

## II. 주요업무 추진현황

### 1. 기본 경영방침

#### 가. 기본 운영방향

- ☐ 교육·연구사업 역량 강화를 위한 투자 확대
- ☐ 양질의 의료 및 고객서비스를 제공하는 환자중심의 병원 운영
- ☐ 국민보건 향상을 위한 공공보건의료 수행
- ☐ 진료특성화·전문화사업 추진 및 지역사회와의 진료협력체계 구축
- ☐ 병원재정의 건전성 및 효율성 제고

#### 나. 주요 추진 과제

- ☐ 교육·연구역량 강화를 위한 시설확충 및 지원 확대
- ☐ 호흡기전문질환센터 등 진료기반 확충 및 의료질 향상
- ☐ 환자안전 및 감염관리 등 서비스체계 강화
- ☐ 암관리사업 등 공공의료사업 계속 추진
- ☐ 지역사회 공공의료기관 네트워크 구축
- ☐ 호흡기전문질환센터 증축에 따른 병상 및 시설 공간 조정
- ☐ 진료활성화 및 생산성 향상을 통한 재무 건전성 확보

## 2. 주요사업 추진현황

### 가. 교육사업

(단위 : 천원)

사 업 명	2016년도 계획	2015년도 실적	비 고
일반교육훈련비	206,033	89,594	친절교육, 보수교육, 직무관련교육
해외교육훈련비	0	0	
의학교육훈련비	271,209	162,592	의사직 국내·외 학술대회 참가비 등
교육실습비 (전공의, 학생)	6,400	3,860	전공의, 학생 교육실습 및 기자재
기타교육훈련비	96,000	96,000	의국운영비
계	579,642	352,046	

### 나. 연구사업

(단위 : 천원)

구 분	2016년 계획	2015년 실적	비 고
임상연구비	108,400	102,256	
연구보조비	1,053,000	969,106	
연구도서비	35,600	18,790	
연구잡비	19,335	3,007	
계	1,216,335	1,093,159	

## 다. 진료사업

(단위 : 명, 백만원, %)

구 분	2016년도 계획		2015년도 실적		증 가 율	
	환자수	의료수익	환자수	의료수익	환자수	의료수익
입 원	183,483	75,606	170,666	65,594	7.5	15.3
외 래	490,105	36,492	463,812	33,172	5.7	10.0
기 타	673,588	114,338	634,478	98,766	6.2	15.8
계	683,957	104,214	638,592	95,733	7.1	8.9

## ※ 2016년도 진료실적(16년 8월말 현재 전년대비 환자 수)

(단위 : 명, %)

구 분	2016년도(A)	2015년도(B)	증가율(A/B)	비 고
입 원 (병상가동율)	119,183 (82.5%)	111,591 (80.1%)	6.8 %	허가병상수 - 2015년 : 565병상 - 2016년 : 625병상
외 래 (1일 평균)	342,761 (2,103명)	297,635 (1,815명)	15.2 %	진료일수 - 2015년 : 164일 - 2016년 : 163일
계	461,944	409,226	12.9 %	

## 라. 투자사업

(단위 : 백만원)

사 업 명	2016예산	2015예산	비 고
1. 노후의료장비 확충사업	0	756	국비 출연금 기준
2. 호흡기 전문질환센터 건립	0	2,000	국비 보조금 기준
3. 진료환경 개선사업	331	450	국비 출연금 기준
4. 메르스병원 장비지원	0	1,300	국비 보조금 기준
5. 감염병 안심응급실 구축	0	121	국비 보조금 기준
6. 국가지정입원치료병상 구축	750	0	국비 보조금 기준
계	1,081	4,627	

### Ⅲ. 현안사항

#### 1. 응급환자 중환자실 설치사업

##### ○ 사업목적

- 응급전용 중환자실을 설치하여 권역내 재난상황, 응급의료 위기에 적극적으로 대처하고 심뇌혈관질환, 중증외상 등 중증 응급질환자와 신생아, 고위험산모, 노인 등 전 생애주기를 대상으로 한 포괄적인 응급의료서비스를 제공하여 지역주민들이 안심할 수 있는 양질의 응급환자 의료서비스를 제공하고자 함.

##### ○ 사업개요

- 사업기간 : '17년(1년)
- 총사업비 : 16억원(출연금 신청액 4억원 ; 보조율 25%)
- 사업규모 : 연면적 624㎡(지상 2,3층 증축)
- 예산(출연금) 요청액
  - 2017년 정부 요청액 : 400백만원

#### 2. 노후 의료장비 확충사업

##### ○ 사업목적

- 2000년 개원 이후 구입한 의료장비 중 내용년수 경과로 인해 노후된 장비의 교체 필요
- 의료장비의 수준이 급격히 향상되고, 현대화·첨단화가 진행됨에 따라 대학병원 운영에 필수적인 최신 의료장비 및 기자재 확충 필요

##### ○ 사업개요

- 사업기간 : '13년~'17년(5년)

- 총사업비 : 189억원(출연금 지원 신청액 5,670백만원 ; 보조율 30%)
- 사업규모
  - 의료장비 : 노후장비 교체 및 첨단장비 구축 / 10,811백만원
  - 전산장비 : 전산장비(전자의무기록시스템) 구축 / 8,089백만원
- 연도별 투자계획
  - 2013~2014년 연간 1,890백만원, 2015년 756백만원, 2016년 지원없음
  - 2017년 정부 요청액 : 1,134백만원

### 3. 국가지정 입원치료병상 구축사업

#### ○ 사업목적

- 2015년 메르스사태 발생시 국가지정 격리병상 부족으로 메르스 확진환자 및 의심환자의 신속한 진료와 메르스 확산 차단에 차질 발생
- 향후 공중보건위기 발생시 감염병 환자의 신속한 격리·치료와 확산방지를 위해 “국가지정 음압 입원치료병상” 설치 필요

#### ○ 사업개요

- 사업기간 : '16년 1월 ~ '17년 3월
- 총소요액 : 10.5억원
  - 보조율 100%사업이나 총소요액 대비 300백만원 부족
  - 국비 750백만원, 강원도 250백만원, 자체 45백만원
- 사업규모 : 254.38㎡(음압 격리병상 3병실 3병상)
- 예산 요청액
  - 2016년 750백만원 국비 지원
  - 2017년 강원도 요청액 : 255백만원(부족액 대비 85% 요청)