

제337회 국회(정기회) 국정감사  
교육문화체육관광위원회

# 주요업무 보고자료

2015. 10.

강원대학교병원

## I. 일반현황

### 1. 설립목적

고등교육법에 의한 의학, 치의학 및 간호학 등에 관한 교육·연구와 진료를 통하여 의학발전을 도모하고 국민보건향상에 이바지 함.

### 2. 연 혁

1994. 09. 14	강원대학교 의예과 신설 승인
1997. 03. 01	강원대학교 의과대학 신설(의학과, 간호학과)
2000. 05. 18	강원대학교병원 개원(춘천의료원 인수)
2001. 10. 10	200병상 변경허가(종전 250병상)
2003. 09. 30	EDI 시스템 가동
2004. 08. 30	Full Pacs 가동
2005. 03. 30	신축건물 개관(221병상 변경허가)
2005. 07. 28	241병상 변경허가
2008. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원학교 개교
2008. 04 .07	강원대학교병원 지역응급의료센터 지정
2008. 09. 24	322병상 변경허가
2009. 02. 06	한국 인체자원 단위은행(지역거점) 선정
2009. 03. 24	354병상 변경허가
2010. 07. 12	418병상 변경허가
2010. 12. 29	장례식장 리모델링공사 완공
2011. 04. 12	409병상 변경허가
2012. 05. 25	472병상 변경허가
2013. 02. 22	533병상 변경허가
2013. 03. 01	강원대학교병원 어린이병원 개원
2013. 03. 21	543병상 변경허가
2014. 05. 12	고위험산모·신생아 통합치료센터 지정
2015. 02. 09	권역호흡기전문질환센터 외래 개소
2015. 07. 10	565병상 변경허가

1처 1국 2실 4센터 3연구소 1어린이병원



#### 4. 인 원 (2015. 8월말 현재)

(단위 : 명)

구분 \ 직종	계	임원	의사직	행정직	간호직	약무직	보건직	시설직	전산직	별정직	원무기술직	간호조무직	원무지원직
정원	884	1	249	34	372	11	87	9	7	1	42	54	17
현원	855	1	233	30	368	10	83	9	7	1	42	54	17

※ 계약직, 임시직 제외(파견, 휴직자 포함)

## 5. 시설현황

### 가. 대지 및 건물 (㎡)

구 분		면 적	용 도	비 고
대 지		35,713	종합병원 : 35,713㎡	
건 물	본관동	32,930.41	진료 및 수술, 입원, 검사	건축물
	암노인센터	22,255.30	진료, 입원, 검진, 예방관리	건축물
	어린이병원	14,322.47	진료, 입원, 검진	건축물
	장례식장	2,092.37	장례식	건축물
	싸이크로트론	383.50	방사선 동위원소 연구소	건축물
	철골주차장	7,484.87	주차장	공작물
	계	79,468.92		

### 나. 진료시설 및 의료장비

구 분		내 용	규 모	비 고
진료시설	일반병상		521	
	특수 병 상	심혈관계중환자실(CCU)	8	
		신경계 중환자실(NCU)	8	
		내과중환자실(MICU)	8	
		신생아중환자실(NICU)	20	
		소 계	44	
	계		565	
	수술실		11	
	응급실		22	
	인공신장실		31	
	신생아실		10	
의료장비		보유장비 : 선형가속기 등 148점		5천만원 이상

## 6. 2014년도 경영실적

### 가. 손익계산서

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2014년도(A)	2013년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 의 료 수 익	94,224	83,571	10,653	12.7%
1. 입원수익	61,125	54,383	6,742	12.4%
2. 외래수익	32,425	28,471	3,954	13.9%
3. 기타의료수익	2,183	2,279	△96	△4.2%
4. 의료수익조정	△1,509	△1,562	53	△3.4%
II. 의 료 비 용	97,502	88,654	8,848	10.0%
1. 인 건 비	43,962	39,138	4,824	12.3%
2. 재 료 비	28,482	26,486	1,996	7.5%
3. 관 리 비	25,058	23,030	2,028	8.8%
III. 의 료 이 익	△3,278	△5,083	1,805	
IV. 의 료 외 수 익	9,282	7,723	1,559	20.2%
V. 의 료 외 비 용	8,008	6,140	1,868	30.4%
VI. 경 상 이 익	△2,004	△3,500	1,496	
VII. 특 별 이 익	20	12	8	66.7%
VIII. 특 별 손 실	391	46	345	750.0%
IX. 법인세차감전이익				
X. 당 기 순 이 익	△2,375	△3,534	1,159	

나. 대차대조표

(단위 : 백만원)

계 정 과 목	2014년도(A)	2013년도(B)	증감(C) =(A-B)	증감율(D) =(C/B)
I. 유 동 자 산	32,612	26,729	5,883	22.0%
1. 당 좌 자 산	30,172	24,838	5,334	21.5%
2. 재 고 자 산	2,440	1,891	549	29.0%
II. 고 정 자 산	108,242	106,533	1,709	1.6%
1. 투 자 자 산	393	533	△140	△26.3%
2. 유 형 자 산	51,978	48,650	3,328	6.8%
3. 무 형 자 산	55,871	57,350	△1,479	△2.6%
자 산 총 계	140,854	133,262	7,592	5.7%
I. 유 동 부 채	22,200	19,327	2,873	14.9%
1. 매 입 채 무	20,756	18,092	2,664	14.7%
2. 유동성장기부채	65	50	15	30.0%
3. 기타유동부채	1,379	1,185	194	16.4%
II. 고 정 부 채	48,646	49,442	△796	△1.6%
1. 장기차입금	24,336	28,451	△4,115	△14.5%
2. 퇴직급여충당금	24,310	20,991	3,319	15.8%
부 채 합 계	70,846	68,769	2,077	3.0%
I. 자 본 금	103,451	95,561	7,890	8.3%
II. 자 본 잉 여 금	0	0	0	
III. 이 익 잉 여 금	△33,443	△31,068	△2,375	7.6%
자 본 합 계	70,008	64,493	5,515	8.6%
부채와 자본총계	140,854	133,262	7,592	5.7%

## 7. 2014년도 진료실적

### 가. 입원환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	171,141	1,209	172,350	진료일수 : 365일
일평균 환자수	468.9	3.3	472.2	

### 나. 외래환자 진료실적

(단위 : 명)

구 분	의 과	치 과	계	비 고
연간 환자수	464,247	1,995	466,242	진료일수 : 245일
일평균 환자수	1,894.9	8.1	1,903.0	

### 다. 수술 실적

(단위 : 건)

구 분	입 원	외 래	계
의 과	10,132	637	10,769
치 과	121	0	121
합 계	10,253	637	10,890

## 8. 2015년도 예산현황

(단위 : 백만원)

항 목	2015년도 예산(A)	2014년도 예산(A)	증 감 (A-B)	증감율 (%)
I. 의료수익	104,214	92,124	12,090	13.1%
1. 입원수익	64,842	57,002	7,840	13.8%
2. 외래수익	37,022	32,793	4,229	12.9%
3. 기타의료수익	2,350	2,329	21	0.9%
II. 의료외수익	9,649	9,683	△34	△0.4%
수 익 계(A)	113,863	101,807	12,056	11.8%
I. 의료비용	106,547	96,499	10,048	10.4%
1. 인건비	46,501	43,223	3,278	7.6%
2. 재료비	29,635	27,726	1,909	6.9%
3. 관리비	29,489	24,693	4,796	19.4%
4. 선택진료경비	922	857	65	7.6%
II. 의료외비용	7,907	8,765	△858	△9.8%
III. 특별손실	0	0	0	
IV. 예비비	2,736	825	1,911	231.6%
비 용 계(B)	117,190	106,089	11,101	10.5%
당기순이익(A-B)	△3,327	△4,285	955	△22.3%



## 9. 노동조합 현황

### 가. 조직형태 : 산업단위별 노동조합

“민주노총전국공공운수연맹전국공공서비스노동조합 강원대학교병원분회”

### 나. 노조가입률

대상 근로자수	조 합 원 수	가 입 율 (%)	비 고
811명	599명	74%	2015. 6. 30. 기준

### 다. 임금 및 단체협약 주요 체결 현황

#### ☐ 2014년

구 분	내 용
교섭기간	2014.7.10.~2015.01.12
임금협상 주요내용	- 기본급 1% + 21,000원 인상 - 명절휴가비 연간 100,000원 인상
단체협약 주요내용	- 방만경영정상화 계획에 대한 노동조합의 반대 및 상급단체 교섭권 미위임으로 단체협약 미진행

#### ☐ 2015년

구분	내 용
교섭기간	2015.05.28. ~ 2015.07.23.
임금협상 주요내용	2015년 임금동결로 인한 미진행
단체협약 주요내용	1. 근로시간면제 한도 5,000시간 ⇄ 6,000시간 상향 조정 2. 육아휴직 기간 및 대상자 확대 (3년, 만8세) 3. 다태아 분만휴가 확대 (120일) 4. 병가 시 진단서 제출 기준 변경 5. 맞춤형 복지포인트 제도 도입 6. 비정규직 정규직화 7. 건강관리실 및 직원휴게실 마련

구분	내 용
방만경영 정상화 주요내용	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 퇴직수당 폐지</li> <li>2. 특별위로금 지급(업무상 부상, 질병으로 퇴직 또는 순직 시 퇴직금 가산) 폐지</li> <li>3. 통상임금 및 임률계수를 근로기준법을 적용하여 조정</li> <li>4. 연차휴가 보상비 지급률을 근로기준법을 적용하여 조정</li> <li>5. 유급휴가(정기휴가) 폐지</li> <li>6. 노조창립일 휴무 폐지</li> <li>7. 청원휴가 공무원 수준으로 조정</li> <li>8. 장기근속자에 대한 휴가 폐지</li> <li>9. 무단결근자 결근일수에 대하여 무급처리</li> <li>10. 보건수당 지급 폐지</li> <li>11. 경력자와 임시직, 시간제의 채용 시 사전 노조협의 단체협약 조항 삭제</li> <li>12. 직원 및 퇴직자에 대한 진료비감면율 교육부 가이드라인 수준으로 조정</li> </ol>

## II. 주요업무 추진현황

### 1. 기본 경영방침

#### 가. 기본 운영방향

- ☐ 교육·연구사업 역량 강화를 위한 투자 확대
- ☐ 양질의 의료 및 고객서비스를 제공하는 환자중심의 병원 운영
- ☐ 국민보건 향상을 위한 공공보건의료 수행
- ☐ 진료특성화·전문화사업 추진 및 지역사회와의 진료협력체계 구축
- ☐ 병원재정의 건전성 및 효율성 제고

#### 나. 주요 추진 과제

- ☐ 교육·연구역량 강화를 위한 시설확충 및 지원 확대
- ☐ 호흡기전문질환센터 등 진료기반 확충 및 의료질 향상
- ☐ 환자안전 및 감염관리 등 서비스체계 강화
- ☐ 암관리사업 등 공공의료사업 계속 추진
- ☐ 지역사회 공공의료기관 네트워크 구축
- ☐ 호흡기전문질환센터 증축에 따른 병상 및 시설 공간 조정
- ☐ 진료활성화 및 생산성 향상을 통한 재무 건전성 확보

## 2. 주요사업 추진현황

### 가. 교육사업

(단위 : 천원)

사 업 명	2015년도 계획	2014년도 실적	비 고
일반교육훈련비	170,420	88,088	친절교육, 보수교육, 직무관련교육
해외교육훈련비	0	0	
의학교육훈련비	251,315	137,024	의사직 국내·외 학술대회 참가비 등
교육실습비 (전공의, 학생)	7,400	1,950	전공의, 학생 교육실습 및 기자재
기타교육훈련비	96,000	0	의국운영비
계	525,135	227,062	

### 나. 연구사업

(단위 : 천원)

구 분	2015년 계획	2014년 실적	비 고
임상연구비	83,200	66,670	
연구보조비	943,800	916,659	
연구도서비	36,440	17,099	
연구잡비	18,935	70,998	
계	1,082,375	1,121,164	

#### 다. 진료사업

(단위 : 명, 백만원, %)

구 분	2015년도 계획		2014년도 실적		증 가 율	
	환자수	의료수익	환자수	의료수익	환자수	의료수익
입 원	175,912	64,842	172,350	61,125	2.1	6.1
외 래	495,792	37,022	453,486	32,425	9.3	14.2
기 타	12,253	2,350	12,756	2,183	-3.9	7.7
계	683,957	104,214	638,592	95,733	7.1	8.9

#### ※ 2015년도 진료실적(15년 8월말 현재 전년대비 환자 수)

(단위 : 명, %)

구 분	2015년도(A)	2014년도(B)	증가율(A/B)	비 고
입 원 (병상가동율)	111,591 (80.1%)	114,491 (82.6%)	- 2.5 %	허가병상수 - 2014년 : 570병상 - 2015년 : 565병상
외 래 (1일 평균)	297,635 (1,815명)	307,961 (1,878명)	- 3.5 %	진료일수 - 2014년 : 164일 - 2015년 : 164일
계	409,226	422,452	- 3.2 %	

#### 라. 투자사업

(단위 : 백만원)

사 업 명	2015예산	2014예산	비 고
1. 노후의료장비 확충사업	756	1,890	국비 출연금 기준
2. 호흡기 전문질환센터 건립	2,000	5,000	국비 보조금 기준
3. 진료환경 개선사업	450	0	국비 출연금 기준
계	3,206	6,890	

### Ⅲ. 현안사항

#### 1. 노후 의료장비 확충사업

##### ○ 사업목적

- 2000년 개원 이후 구입한 의료장비 중 내용년수 경과로 인해 노후된 장비의 교체 필요
- 의료장비의 수준이 급격히 향상되고, 현대화·첨단화가 진행됨에 따라 대학병원 운영에 필수적인 최신 의료장비 및 기자재 확충 필요

##### ○ 사업개요

- 사업기간 : '13년~'16년(4년)
- 총사업비 : 189억원(출연금 지원 신청액 5,670백만원 / 보조율 30%)
- 사업규모
  - 의료장비 : 노후장비 교체 및 첨단장비 구축 / 10,811백만원
  - 전산장비 : 전산장비(전자의무기록시스템) 구축 / 8,089백만원
- 연도별 투자계획
  - 2013~2014년 연간 1,890백만원, 2015년 756백만원 지원
  - 2016년 정부 요청액 : 1,134백만원

## 2. 호흡기센터 건립사업

### ○ 사업목적

- 강원도지역의 급속한 고령화 및 높은 유병률·사망률에 대한 관리요구성이 증대되는 현실에서, 만성 호흡기 질환자에 대한 국가적인 관심과 지원이 필요함.

### ○ 사업개요

구분	내용			
부지위치	강원대학교병원 본관(증축, 리모델링), 노인·암센터(증축)			
사업기간	2010.07 ~ 2015.12			
사업비 (백만원)	합계	국비	지방비	자부담
	24,000	15,000	3,500	5,500
	※ 공사비 165억, 장비비 62억, 사업수행비 13억 : 총 240억			
부지면적	36,731.10m <sup>2</sup>			
공사면적	10,102m <sup>2</sup> (증축 8,369m <sup>2</sup> , 리모델링 1,733m <sup>2</sup> )			
병상수	106병상			
주차대수	81대(노인·암센터 지하 1·2층 주차장)			

### ○ 추진상황 및 향후일정

- 2010.07.12 : 광역권 전문질환센터 최종 선정
- 2010.08.18 : 보건복지부 사업절차 설명회
- 2011.03.18. : 수정사업계획서 최종승인
- 2011.12.24. : 1단계공사(암노인센터 8층 증축) 완공
- 2012.08.20. : 2단계공사(전용 지하주차장) 완공
- 2015.02.09. : 3단계 공사(외래, 수술실 리모델링) 완공
- 2015. 현재 : 4단계 공사(병동, 중환자실 증축/ 공정률 72.4%) 진행중
- ※ 2015.12.31. 완공 예정

### 3. 진료환경 개선사업

#### ○ 사업목적

- 2000년 개원이후 15년이 경과하여 노후된 본관 및 구관 건물을 개보수함으로써 환자 및 보호자에게 안전하고 쾌적한 진료환경을 제공하고,
- 기 준공한 “어린이병원, 암·노인보건의료센터” 및 2014년 본관 8~9층에 증축예정인 “호흡기전문질환센터” 공사로 인하여 병실 및 진료관련 부서의 재배치와 기존시설의 효율적 사용을 위한 공간조정공사 시행

#### ○ 사업개요

- 사업기간 : '15년~'16년(2년)
- 총사업비 : 30억원(출연금 신청액 9억원 / 보조율 30%)
- 사업규모 : 연면적 5,630m<sup>2</sup>
  - 본관 공사 : 인공신장실 환경개선외 3건 / 2,477백만원
  - 수술실 및 병동 환경개선공사 / 559백만원
- 예산(출연금) 요청액
  - 2015~2016년(2년) 연간 450백만원(총 900백만원) 지원요청
  - 2015년 정부 지원액 : 450백만원